

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	ESG 경영컨설팅방법론	교과번호	개설년도	2023-2	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	<p>이해관계자 자본주의의 확산으로 ESG의 중요성이 기업 경영의 최대 화두로 부상하고 있으며, 기업은 재무 이익 극대화라는 전통적인 역할에서 벗어나 ESG 등 비재무적 성과까지 고려하여 경영활동을 수행해야 하는 새로운 환경을 마주하고 있음. 따라서, 중소기업은 정부와 공급처의 다양한 규제와 기대를 충족하는 것이 선택이 아닌 필수 과제로 대두 되었으므로 ESG 경영에 대한 관심과 이해도를 깊이 하고 중소기업 특성을 반영한 ESG 경영상의 당면 과제를 진단하고 향후 관리해야 할 ESG경영 전략과제 수립 및 실천을 위한 학습하는 과정을 통해 창업가 또는 컨설턴트로서의 역량을 배양하도록 한다.</p>				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	ESG 경영과 지속가능발전에 대한 이해
	평가 핵심 준거/기준	ESG 경영(개념)을 이해하고, 지속가능발전 및 경영을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	ESG 경영에 대한 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서 등
	관련 질문	1. ESG의 개념과 등장배경을 설명할 수 있습니까? 2. 지속가능발전과 지속가능경영을 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	ESG경영의 실행전략
	평가 핵심 준거/기준	ESG 글로벌 동향과 특징 그리고 ESG 경영의 실행전략을 이해한다.
	관련 직업 생활 요소	ESG 경영에 대한 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서 등
	관련 질문	1. ESG 관련 시장의 변화를 설명할 수 있습니까? 2. 기후변화와 환경 및 공급망관리를 설명할 수 있습니까? 3. 사회적 가치 및 지배구조 변화 등을 설명할 수 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	중소기업의 ESG 경영과 추진전략의 이해
	평가 핵심 준거/기준	중소기업의 ESG 경영목표와 추진전략을 이해한다.
	관련 직업 생활 요소	ESG 경영에 대한 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서 등
	관련 질문	1. ESG 비즈니스 모델링 및 경영체계에 대해 설명하고 수행해 본 경험이 있습니까? 2. ESG 경영실천 모범 사례에 대해 설명할 수 있습니까?
평가항목	확인사항(주제)	ESG 경영활동 및 평가
	평가 핵심 준거/기준	ESG 경영활동 및 평가에 대해 이해한다.

목 4	관련 직업 생활 요소	ESG 경영에 대한 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서 등
	관련 질문	1. ESG 정보공시 및 보고 경험이 있습니까? 2. ESG 평가지수 및 ESG 공시에 대해 설명할 수 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	HRM&D컨설팅방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공선택				
교과 목표	컨설턴트로서 활동하는데 필요한 기업내 인적자원의 효율적 관리 및 인적자원의 역량개발을 위한 통합적인 인적자원관리에 관련된 이론과 컨설팅 방법론을 연구, 토의, 실습 및 사례중심으로 습득할 수 있다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	HRM&D컨설팅의 기본
	평가 핵심 준거/기준	HRM&D컨설팅의 개념, 기능, 역할의 중요성을 이해할 수 있다. 다양한 방법론에 대한 이해를 통해 HRM&D컨설팅의 전체적인 전개과정을 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. HRM&D컨설팅의 개념, 기능, 역할의 중요성을 설명할 수 있습니까? 2. HRM&D컨설팅의 방법론을 활용해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	직무분석
	평가 핵심 준거/기준	설문 및 인터뷰 등을 통해 직무조사를 진행할 수 있으며, 직무조사결과에 따라 조직에 적합한 직무분류체계를 설계할 수 있다. 직무분류체계에 기초하여 개별 직무단위 직무기술서를 작성할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 직무조사와 직무분류체계를 설계해 본 경험이 있습니까? 2. 직무분류체계에 기초하여 직무단위의 직무기술서를 작성해 본 경험이 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	급여 및 임금
	평가 핵심 준거/기준	조직의 지불능력, 생계비, 동종업계의 임금수준을 고려하여, 직급별 임금인상률을 추정할 수 있다. 조직 구성원의 인사평가를 바탕으로 개인별 임금인상률을 산정할 수 있다. 회사평가, 부서평가, 개인평가를 반영하여 당해 연도 조직 구성원의 성과급 지급률을 산정할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 임금수준을 고려하여 임금인상률을 추정한 경험이 있습니까? 2. 인사평가 결과를 바탕으로 임금인상률을 산정한 경험이 있습니까? 3. 각종 평가결과를 반영하여 성과급 지급률을 산정한 경험이 있습니까?

평가항목 4	확인사항(주제)	평가체계
	평가 핵심 준거/기준	조직구성원에 대한 공정한 평가를 위하여 고객기업 인사부서 내부의 기존 평가 제도를 검토할 수 있다. 수립된 의견을 검토하여 역량향상과 성과측정을 위한 평가 제도를 수립할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 조직의 기존 평가제도를 검토한 후 평가제도를 수립해 본 경험이 있습니까?
평가항목 5	확인사항(주제)	역량모델
	평가 핵심 준거/기준	회사의 인재상, 비전, 경영방침 등에 기초하여 공통역량을 도출할 수 있다. 조직구조, 직급체계 등을 이해하여 리더십 역량을 도출할 수 있다. 직무분석에 따라 해당 직무의 직무역량을 도출할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 조직의 공통역량, 리더십 역량, 직무역량을 도출해 본 경험이 있습니까?
평가항목 6	확인사항(주제)	경력개발계획(CDP)
	평가 핵심 준거/기준	수립된 인력운영계획 및 수요를 분석하여 중장기 경력개발계획 및 인력운영관리 방향성을 수립할 수 있다. 수립된 방향성을 바탕으로 각 조직별 경력개발계획 및 인력운영 관리 지침을 수립할 수 있다. 조직의 인력육성계획을 수립하기 위해 조직의 인재상과 전략방향을 분석할 수 있으며, 분석된 결과에 따라 조직의 중·장기 인력육성 방향성을 수립할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 조직의 중장기 경력개발계획을 수립해 본 경험이 있습니까? 2. 조직의 인력육성계획을 수립해 본 경험이 있습니까?
평가항목 7	확인사항(주제)	교육훈련
	평가 핵심 준거/기준	중·장기 인력육성 방향성에 따라 조직 구성원에게 필요한 교육 영역과 수요를 분석할 수 있다. 분석된 교육영역 및 수요에 따라 당해 연도에 실시할 연간 교육계획과 교육예산계획을 수립할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 조직의 연간 교육계획을 수립해 본 경험이 있습니까? 2. 조직의 연간 교육예산계획을 수립해 본 경험이 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

**[교과목 개요]**

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	R&D기획 컨설팅방법론	교과번호	개설년도	2022-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	국가가 세금으로 중소기업에게 출연을 통해 지원하는 국가 R&D사업의 목적, 필요성, 관련규정, 평가절차, R&D기획서의 이해를 통해 기본적인 R&D컨설팅을 위한 기본지식을 습득하고, 사례중심으로 실무적 차원에서 중소기업 R&D컨설팅 능력을 제고한다.				

**[과목 평가 사항]**

평가항목 1	확인사항(주제)	R&D개념 및 필요성
	평가 핵심 준거/기준	R&D개념 및 필요성을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	R&D기획 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. R&D개념 및 필요성을 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	R&D 형태와 특징
	평가 핵심 준거/기준	다양한 R&D 형태와 특징을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	R&D기획 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 다양한 R&D 형태와 특징을 구분하고 설명할 수 있습니까? 2. 다양한 R&D 과제와 구성방식을 이해하고 실제 참여한 경험이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	국가 R&D 과제컨설팅을 위한 제반 법, 규정, 제도
	평가 핵심 준거/기준	국가 R&D 과제컨설팅을 위한 제반 법, 규정, 제도를 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	R&D기획 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 산학연 협력 R&D사업을 이해하고 실제 참여한 경험이 있습니까? 2. 중소기업의 관점에서 기술사업화를 이해하고 실제 참여한 경험이 있습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	R&D 기획서 작성
	평가 핵심 준거/기준	연구주제 중심의 기본적인 R&D기획서를 작성할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	R&D기획 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 중소기업 전용 R&D 프로그램 참여를 위한 관련 규정을 이해하고 있습니까? 2. 실제 R&D 기획서를 작성한 경험이 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	SCM관리	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	글로벌 경쟁이 더욱 심화됨에 따라 공급사슬 프로세스의 경쟁력이 기업의 가장 중요한 요소로 등장하였다. 기업들은 이러한 글로벌 경쟁력 확보를 위해 공급사슬 프로세스와 시스템을 혁신해 나가고 있다. 본 과목에서는 공급사슬관리 최적화를 위해 기업이 수행하는 업무 혁신 활동과 기법에 대해 학습한다. SCM 관련 최신 기술 흐름과 다양한 사례를 조사함으로써 균형있는 시각으로 이론과 현장을 이해할 수 있다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	공급사슬관리의 기본
	평가 핵심 준거/기준	공급사슬관리의 기본개념을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 공급사슬관리의 기본개념을 설명할 수 있습니까? 2. 프로세스 혁신을 설명할 수 있습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	공급사슬관리를 위한 시스템 체계, SCM 운영전략 등
	평가 핵심 준거/기준	공급사슬관리를 위한 시스템 체계와 SCM 운영전략을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 공급사슬관리를 위한 시스템 체계와 SCM 운영전략을 적용·활용한 경험이 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	주요 공급사슬 영역별 혁신 이해
	평가 핵심 준거/기준	수요관리, 공급관리, 수요/공급 동기화 관리, 협업관리 프로세스 혁신을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 수요관리, 공급관리, 수요/공급 동기화 관리, 협업관리 프로세스 혁신을 적용·활용한 경험이 있습니까? 2. 수요관리, 공급관리, 수요/공급 동기화 관리, 협업관리 프로세스 혁신을 위해 어떠한 Skill 과 Tool 을 적용하여 활용하였습니까?
평가 항목 4	확인사항(주제)	공급사슬관리 적용 경험
	평가 핵심 준거/기준	공급사슬 최적화 관점에서 업무를 혁신한 기업의 사례를 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 공급사슬 최적화 관점에서 혁신한 기업의 사례를 적용해 본 경험이 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	관리 및 원가회계	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	<p>원가회계는 원가대상에 대한 정확한 원가정보를 산출하기 위한 목적의 회계분야이며, 관리회계는 경영자의 경영관리, 즉 경영계획, 경영통제, 경영의사결정에 유용한 회계정보를 산출하기 위한 관리기법을 학습하는 회계분야이다. 따라서 본 과목에서는 원가회계에 대한 기초개념을 포함하여 요소별·부문별·제품별 등의 원가계산방법과 더불어 표준원가계산, 변동원가계산, 원가행태의 추정 등을 통하여 경영계획 및 경영통제에 필요한 회계정보의 산출기법에 대하여 학습한다. 이를 통해, 원가계산을 하는 원리와 절차를 습득함은 물론, 실제로 원가를 계산하면서 부딪치는 많은 문제를 스스로 해결할 수 있는 능력을 배양하고, 또한 경영관리에 필요한 다양한 원가 및 회계정보를 가공할 수 있는 기법에 대해 이해한다.</p>				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	원가관리 기초개념
	평가 핵심 준거/기준	원가의 기본 개념을 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(재무관리), 원가관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 원가관리의 기초 개념을 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	원가계산
	평가 핵심 준거/기준	원가계산으로부터 얻은 정보를 기초로 의사결정 중심의 회계정보를 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(재무관리), 원가관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 부분별 원가계산 방법을 설명할 수 있습니까? 2. 개별원가계산 방법을 설명할 수 있습니까? 3. 종합원가계산 방법을 설명할 수 있습니까? 4. 표준원가계산 방법을 설명할 수 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	의사결정과 관련원가 분석 및 종합예산
	평가 핵심 준거/기준	자본예산과 장기투자이사결정을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(재무관리), 원가관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 의사결정과 관련원가 개념을 설명할 수 있습니까? 2. 종합예산과 편성절차를 설명할 수 있습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	분권화와 성과평가
	평가 핵심 준거/기준	분권화와 성과평가방법, 내부이전가격제도를 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(재무관리), 원가관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 분권화의 개념을 설명할 수 있습니까? 2. 책임회계제도를 설명할 수 있습니까? 3. 균형성과표(BSC)를 설명할 수 있습니까? 4. 대체(이전)가격의 결정방법을 설명할 수 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	노사관계론과 노동법	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	새로운 노동환경과 개방화·세계화에 따른 새로운 차원의 노사관계를 모색하고 노동상품의 무한경쟁시대의 진입과 정보화·자동화에 따른 새로운 노동 개념의 도출과 자율화·민주화에 따른 노동의 새로운 상호작용들을 모색한다. 주요한 내용으로는 노사관계제도, 노동시장, 노동운동, 노동조합, 단체교섭, 경영참가제도, 외국의 노사관계의 현황과 과제, 노사갈등 등으로 구성된다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	노사관계관리의 절차
	평가 핵심 준거/기준	노사관계관리의 절차를 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 공인노무사, 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 노사관계관리의 절차를 설명할 수 있습니까? 2. 단체교섭 및 단체협약을 설명할 수 있습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	노동환경과 노동정책의 변화
	평가 핵심 준거/기준	노동환경과 노동정책의 변화를 설명할 수 있다..
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 공인노무사, 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 최신의 노동환경과 노동정책의 변화를 설명할 수 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	노동법에 대한 이해
	평가 핵심 준거/기준	노동법에 대하여 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 공인노무사, 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 노동기본권을 설명할 수 있습니까? 2. 노동관계의 당사자와 부당노동행위에 대하여 설명할 수 있습니까?
평가 항목 4	확인사항(주제)	선진 노사관리 사례
	평가 핵심 준거/기준	선진 노사관리 사례(주요국의 고용관계, 근로복지와 사회보장제도, 무노조기업의 고용관계, 공공부문의 고용관계 등)를 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 공인노무사, 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 선진 노사관리 사례(주요국의 고용관계, 근로복지와 사회보장제도, 무노조기업의 고용관계, 공공부문의 고용관계 등)를 설명할 수 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	마케팅전략컨설팅 방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	기업의 지속성장에 필수적인 마케팅전략컨설팅방법론 과정에는 소비자행동론, 마케팅 조사, STP, 4P믹스, 서비스마케팅과 B2B 관계마케팅 등이 포함되어 있다. 이와 관련된 컨설팅 방법론의 이론학습과 실습을 통해 기업의 상품과 서비스를 소비자에게 유통시키는 체계적인 컨설팅을 할 수 있다. 또한, 마케팅조사전략을 활용하여 4P믹스에 대해서 체계적인 관리로 스타트업과 기존 기업에의 컨설팅 수행에 유용할 것이다.				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	마케팅 기본
	평가 핵심 준거/기준	마케팅의 개념과 전략의 중요성을 이해할 수 있다 다양한 방법론에 대한 이해를 통해 마케팅의 전체적 프레임 을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅), 마케팅 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 마케팅의 개념과 전략을 설명할 수 있습니까? 2. 마케팅의 방법론을 활용해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	4p 믹스
	평가 핵심 준거/기준	4P 믹스의 제품관리, 유통관리, 가격관리, 촉진관리를 통하여 상품 또는 서비스의 시장도입 시 방법의 이해와 다양한 컨설팅 Tool을 활용 및 적용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅), 마케팅 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 상품 또는 서비스의 시장 도입 시 4P 믹스(제품관리, 유통관 리, 가격관리, 촉진관리)를 적용-활용한 경험이 있습니까? 2. 상품 또는 서비스의 시장 도입 시 4P 믹스(제품관리, 유통관 리, 가격관리, 촉진관리)를 적용하여 컨설팅을 수행한 적이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	서비스마케팅전략
	평가 핵심 준거/기준	서비스 마케팅 전략을 이해하고 경영활동에 적용하기 위한 Skill과 Tool의 개념, 활용방법을 이해하고 실무적으로 적용할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅), 마케팅 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 서비스 마케팅 전략을 수립해 본 경험이 있습니까? 2. 서비스 마케팅 전략 수행을 위해 어떠한 Skill 과 Tool 을 적 용하여 활용하였습니까?
평가항목	확인사항(주제)	마케팅 트렌드
	평가 핵심 준거/기준	최근의 마케팅 트렌드를 이해하고 Trend의 전략적 의미를 이 해하며, 이들 영역에 Skill과 Tool을 적용할 수 있다.

목 4	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅), 마케팅 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 최신의 마케팅 트렌드를 이해하고 있습니까? 2. 마케팅 전략 수립 시 최신 트렌드를 적용한 경험이 있습니까? 어떠한 Skill과 Tool을 적용하셨습니다?
평 가 항 목 5	확인사항(주제)	마케팅전략컨설팅 실습
	평가 핵심 준거/기준	실습을 통해 이론 내용을 체화하고 이 과정에서 팀원과 상호 간의 컨설팅을 통해 컨설턴트로서의 자질을 향상시킨다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅), 마케팅 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 마케팅전략컨설팅을 수행해 본 경험이 있습니까? 어떠한 질 차와 방법으로 진행하였습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	벤처창업컨설팅 방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	창업을 꿈꾸거나 현재 직업에서 성공하고자 하는 사람들에게 올바른 기업가 정신을 전달하고 스타트업 창업에서부터 성장과 도약으로 이어지는 일련의 단계마다 중요한 과제가 무엇인지를 정확히 통찰하고 필요한 이론과 문제해결 능력을 학습하도록 한다. 사업아이디어 발굴과 개발, 사업타당성 분석, 비즈니스 모델 수립 및 자금조달 등의 방법론을 학습하는 과정을 통해 창업가 또는 컨설턴트로서의 역량을 배양하도록 함				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	스타트업과 기업가 정신
	평가 핵심 준거/기준	기업가 정신에 대한 깊은 이해를 바탕으로 도전하는 자세를 사지고 있다.
	관련 직업 생활 요소	실제 창업 경험, 창업컨설턴트 활동 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 스타트업과 기업가 정신의 정의와 성공요인을 설명할 수 있습니까? 2. 스타트업과 기업가 정신의 성공사례를 활용해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	사업타당성 분석
	평가 핵심 준거/기준	사업아이디어 발굴과 사업기회 개발의 능력을 제고하여 성공적 창업과 컨설팅에 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	실제 창업 경험, 창업컨설턴트 활동 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 창업을 위해 사업타당성(시장규모와 시장 세분화 분석 및 기술성, 수익성 분석 등)을 적용·활용한 경험이 있습니까? 2. 사업타당성(시장규모와 시장 세분화 분석 및 기술성, 수익성 분석 등)을 적용하여 창업컨설팅을 수행한 적이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	비즈니스모델 수립과 사업계획서 작성
	평가 핵심 준거/기준	스타트업 컨설팅방법론 관련 지식이나 경험을 통합하여 문제해결에 응용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	실제 창업 경험, 창업컨설턴트 활동 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 비즈니스 모델의 구성요소와 린스타트업 개념과 적용해 본 경험이 있습니까? 2. 창업컨설팅 수행을 위해 사업계획서 구성요소와 작성기법을 적용하여 활용하였습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	자금조달과 재무관리 전략
	평가 핵심 준거/기준	스타트업의 지속 성장을 위해 필요한 자금조달 및 투자에 관한 지식을 습득하고 이를 활용할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	실제 창업 경험, 창업컨설턴트 활동 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 최신의 창업기업을 위한 정부지원제도와 정책금융을 이해하고 있습니까? 2. 스타트업 투자유치 성공전략을 적용한 경험이 있습니까? 어떠한 Skill과 Tool을 적용하셨습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	비즈니스모델컨설팅 방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공선택				
교과 목표	전략수립 및 마케팅과 관련된 비즈니스모델(BM) 컨설팅 방법론에 대한 이론학습 및 실습을 통해 기업의 새로운 비즈니스모델 개발 및 기존의 비즈니스모델 혁신을 컨설팅 할 수 있다. 또한, 비즈니스모델을 문제해결 방법론관점에서 활용하면 기업의 R&D기획, 기술사업화, 사업타당성 분석을 포함하는 중소/중견/소상공인의 비즈니스모델 컨설팅에 유용할 것이다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	비즈니스 모델(BM)의 개요 및 구성요소
	평가 핵심 준거/기준	비즈니스 모델의 개념과 구성요소를 이해할 수 있다. 비즈니스 모델의 전체적인 프레임을 이해할 수 있으며, BM을 구성하는 핵심요소들의 개념을 이해하고 각 구성요소들간의 영향관계를 설명할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 비즈니스 모델(BM)의 개념과 구성요소를 설명할 수 있습니까? 2. 비즈니스 모델(BM)개발 방법론을 활용해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	비즈니스 모델(BM) 방법론
	평가 핵심 준거/기준	BM 개발을 위한 Skill과 Tool의 개념과 활용방법을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. BM 개발을 위한 Skill 및 Tool의 개념과 활용방법을 설명할 수 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	비즈니스 모델(BM)의 적용
	평가 핵심 준거/기준	R&D기획, 기술사업화, 사업타당성 분석 및 소상공인의 신사업 개발 등과 비즈니스모델의 연관성을 이해하고, 이들 영역에 BM개발의 Skill과 Tool을 적용할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. R&D기획, 기술사업화, 사업타당성 분석 및 소상공인의 신사업 개발 등에 비즈니스 모델(BM) 방법론을 적용해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과	
교과목	생산관리	교과번호	개설년도	2023-1
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)	
교과 유형	전공 선택			
교과 목표	생산관리는 유형의 재화 생산이나 무형의 서비스를 공급하는 생산시스템의 효율적 경영에 대한 내용으로, 생산전략 및 생산시스템의 설계에 관한 내용을 주로 다루며 현장에서의 응용성을 높이기 위하여 실습도 병행하게 된다. 주요 내용으로는 생산경영의 기본 개념, 생산경영의 발전과정 및 최근 동향, 경영전략 및 생산전략, 수요예측, 제품 및 서비스 설계, 시설입지, 시설배치, 생산 및 일정계획, 재고관리, 자재소요계획, 공급사슬관리 기초, 린생산시스템 등이 있다.			

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	생산관리 기본
	평가 핵심 준거/기준	생산관리의 기본개념을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 생산관리의 기본개념을 설명할 수 있습니까? 2. 생산관리의 발전과정과 동향을 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	신제품혁신 및 개발과정, 입지선정, 수요예측
	평가 핵심 준거/기준	신제품혁신 및 개발과정, 입지선정, 수요예측 기법을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 신제품혁신 및 개발과정, 입지선정, 수요예측 기법을 적용·활용한 경험이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	생산일정계획, 재고관리, 자재소요계획
	평가 핵심 준거/기준	생산일정계획, 재고관리, 자재소요계획 기법을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 생산일정계획, 재고관리, 자재소요계획을 적용·활용한 경험이 있습니까? 2. 생산일정계획, 재고관리, 자재소요계획을 수립하기 위해 어떠한 Skill 과 Tool 을 적용하여 활용하였습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	린생산방식
	평가 핵심 준거/기준	린생산방식을 이해하고 활용할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산관리 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 린생산시스템의 목표와 기본사고방식을 이해하고 있습니까? 2. 린생산시스템의 주요도구는 무엇입니까?

## 선형경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	생산성혁신컨설팅 방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	기업들은 생산성 향상과 글로벌 경쟁력 확보를 위해 운영 프로세스와 시스템을 혁신해 나가고 있다. 본 과목에서는 생산성 향상을 위해 기업이 수행하는 업무 혁신 활동과 기법에 대해 학습한다. 기업 내외부의 다양한 업무에서 발생하는 문제를 프로세스 관점에서 이해하고, 어떻게 해결하는 것이 효과적인지에 대해 학습할 수 있다. 또한 ERP 등의 비즈니스 어플리케이션에서 확장하여 최신 기술을 적용함으로써 생산성을 획기적으로 개선하는 다양한 사례를 이해할 수 있다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	생산관리 기본
	평가 핵심 준거/기준	생산성혁신을 이해하고, 관련한 주요용어를 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산성 혁신 컨설팅 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 생산성의 개용(개념, 이론적 배경)을 설명할 수 있습니까? 2. 프로세스의 개요(체계 등)를 설명할 수 있습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	비즈니스 프로세스 개요
	평가 핵심 준거/기준	구매, 생산, 영업 등 기업의 주요 업무 프로세스에 대해 이해한다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산성 혁신 컨설팅 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 생산성혁신을 위한 시스템 체계를 설명할 수 있습니까? 2. 구매, 생산, 영업 등 기업의 주요 업무 프로세스에 대한 영역별 프로세스 개요를 설명할 수 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	주요 업무영역별 생산성혁신 이해
	평가 핵심 준거/기준	주요 업무 프로세스 영역에서 생산성혁신을 위해 수행하는 기업활동에 대해 이해한다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산성 혁신 컨설팅 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 구매, 생산, 영업 등 기업의 주요 업무 프로세스에 대한 영역별 프로세스와 혁신을 위해 수행하는 기업활동에 대해 설명하고 수행해 본 경험이 있습니까?
평가 항목 4	확인사항(주제)	생산성혁신 사례
	평가 핵심 준거/기준	프로세스 관점에서 업무를 개선하여 생산성혁신을 달성한 기업의 사례에 대해 이해한다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(생산관리), 생산성 혁신 컨설팅 실무 경험
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질	1. 기업의 생산성 혁신 성공경험이 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	서비스혁신컨설팅 방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	서비스 기반 산업 구조를 이해하고 신서비스를 창출하고 관리하는 컨설팅기법을 학습하는 것을 목표로 한다. 따라서, 서비스 산업, 서비스 혁신, 서비스 전략에 관한 다양한 이론적 배경과 사례에 관해 학습한다. 또한 본 강의는 신서비스 개발과 설계 및 서비스 시스템의 운영관리 기법에 관한 내용을 포함한다.				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	서비스 경영
	평가 핵심 준거/기준	서비스 혁신의 다양한 이론과 사례를 설명할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	서비스 혁신 컨설팅 경험, 서비스 혁신 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 서비스 산업과 서비스 경영을 설명할 수 있습니까? 2. 서비스 비즈니스 발전과 서비스 혁신을 설명할 수 있습니까? 3. 서비스의 정의와 특징을 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	서비스 전략
	평가 핵심 준거/기준	서비스 비즈니스 모델을 설계할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	서비스 혁신 컨설팅 경험, 서비스 혁신 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 서비스 전략 분석의 틀을 적용·활용한 경험이 있습니까? 2. 서비스 마케팅 전략/가격전략, 제품-서비스 통합 전략/ 온라인 서비스 전략을 적용하여 컨설팅을 수행한 적이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	서비스 개발과 설계
	평가 핵심 준거/기준	서비스 시스템의 운영관리 기법을 수행할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	서비스 혁신 컨설팅 경험, 서비스 혁신 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 서비스 개발 방법론을 활용해 본 경험이 있습니까? 2. 서비스의 설계를 위해 어떠한 Skill 과 Tool 을 적용하여 활용하였습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	서비스 운영과 평가
	평가 핵심 준거/기준	서비스 운영과 평가를 수행할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	서비스 혁신 컨설팅 경험, 서비스 혁신 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 최신의 서비스 시스템의 운영관리 방안을 이해하고 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	신상품개발전략 컨설팅방법론	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공선택				
교과 목표	기업의 지속성장에 필수적인 신제품 개발 전략 수립의 과정에는 전략, 마케팅, 상품기획, 연구개발 관리 등이 포함되어 있다. 이 와 관련된 컨설팅 방법론의 이론학습과 실습을 통해 기업의 새로운 시장 개발 및 신제품 개발/혁신을 컨설팅 할 수 있다. 또한, 신제품 개발전략을 활용하면 신규시장 개발 및 시장 중심의 신제품 개발, 체계적인 R&D 수행, 기술사업화 등에서 스타트업과 기존기업에의 컨설팅 수행에 유용할 것이다.				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	신제품 개발 전략
	평가 핵심 준거/기준	신제품 개발 전략을 충분히 이해할 수 있다 다양한 방법론에 대한 이해를 통해 신제품 개발의 전체적 프레임을 이해할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅)
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 신제품 개발 전략을 설명할 수 있습니까? 2. 신제품 개발 전략을 수립하고 수행해 본 경험이 있습니까? 어떠한 절차와 방법으로 수립, 수행하였습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	미래 신시장 발굴
	평가 핵심 준거/기준	미래의 기술 및 시장을 예측하는 방법의 이해와 페르미 기법 등을 통해 시장규모를 예측할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅)
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 미래의 기술 및 시장을 예측하는 방법을 설명할 수 있습니까? 2. 페르미 기법 등 시장규모 예측 방법을 활용하여 시장규모를 예측해 본 경험이 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	신제품 개발을 위한 상품기획 방법론
	평가 핵심 준거/기준	신제품 개발 전략을 위한 Skill과 Tool의 개념, 활용방법을 이해하고 실무적으로 신제품 개발에 적용할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅)
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 신제품 개발 전략에 사용되는 Skill과 Tool을 활용하여 상품을 기획해 본 경험이 있습니까? 2. 어떠한 Skill과 Tool을 활용하셨습니다습니까?
평가	확인사항(주제)	신제품 개발 전략 응용
	평가 핵심 준거/기준	기술사업화, 기술 마케팅, 스타트업 을 위한 신제품 개발 전

항 목 4		락을 이해하고, 이들 영역에 Skill과 Tool을 적용할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅)
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 기술사업화, 기술마케팅, 스타트 업을 위한 신제품 개발 전략을 설명할 수 있습니까? 2. 각각의 영역에 어떠한 Skill과 Tool을 적용할 수 있습니까?
평 가 항 목 5	확인사항(주제)	신상품개발전략컨설팅 실습
	평가 핵심 준거/기준	실습을 통해 이론 내용을 체화하고 이 과정에서 팀원과 상호간의 컨설팅을 통해 컨설턴트로서의 자질을 향상시킨다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(마케팅)
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 신상품 개발을 직접 기획하거나 혹은 신상품 개발을 위한 컨설팅을 수행한 경험이 있습니까? 2. 어떠한 절차와 방법으로 수행하였습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	인사관리	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공 선택				
교과 목표	조직의 효과적 관리와 운영을 위해 더욱 중요성이 증대되고 있는 인사관리(HRM)에 관련된 개념과 중요성을 이해한다. 그리고 기업의 현장의 적용기법과 실태를 탐구함으로써, 이론을 명확하게 이해하고 실제적으로 인사관리(HRM)가 어떻게 접목되어 활용되고 있는지 파악하고자 한다. 주요한 내용으로는 노동법과 인적자원관리, 전략적 인적자원관리, 개인과 직무, 채용관리, 인사평가와 성과관리, 인재육성, 보상관리, 복리후생관리, 이직관리, 세계화와 인적자원관리 등으로 구성된다.				

### [과목 평가 사항]

평가항목 1	확인사항(주제)	인사관리 기초개념
	평가 핵심 준거/기준	인사관리의 기초 개념과 모델을 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 인사관리의 기초 개념을 설명할 수 있습니까? 2. 사람과 경쟁력 그리고 개인과 직무를 설명할 수 있습니까?
평가항목 2	확인사항(주제)	노동법과 인사관리
	평가 핵심 준거/기준	노동법과 인사관리와의 관계를 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 노동법과 인사관리의 관계를 설명할 수 있습니까?
평가항목 3	확인사항(주제)	전략적 인적자원관리
	평가 핵심 준거/기준	전략적 인적자원관리에 대하여 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 전략적 인적자원관리의 개념을 설명할 수 있습니까?
평가항목 4	확인사항(주제)	인사관리 프로세스
	평가 핵심 준거/기준	인사관리 프로세스(채용, 인사평가와 성과관리, 인재육성, 보상관리, 복리후생관리, 이직관리)에 대하여 이해하고 실제적으로 활용할 수 있다..
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 인사관리 프로세스(채용, 인사평가와 성과관리, 인재육성, 보상관리, 복리후생관리, 이직관리)에 대하여 이해하고 실제적으로 활용한 경험이 있습니까?
평가항목 5	확인사항(주제)	인적자원관리의 세계화
	평가 핵심 준거/기준	인적자원관리의 세계화에 대하여 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사(인사), 인사 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 인적자원관리의 세계화에 대하여 설명할 수 있습니까?

## 선행경험학습인정 교과목별 평가기준

### [교과목 개요]

대학	한성대학교	학과	비즈니스컨설팅학과		
교과목	프로세스혁신	교과번호	개설년도	2023-1	
학점	3	수업시수	이론 (2) 실습 (1)		
교과 유형	전공선택				
교과 목표	비즈니스 프로세스를 모델링, 분석, 개선하는 Process Innovation 방법론에 대해 학습한다. 그리고 학생들이 쉽게 접할 수 있는 실제 프로세스를 대상으로 이 방법론을 적용하여, 프로세스를 분석, 개선할 수 있다.				

### [과목 평가 사항]

평가 항목 1	확인사항(주제)	비즈니스 프로세스 및 Process Innovation(PI) 개념
	평가 핵심 준거/기준	비즈니스 프로세스 및 Process Innovation(PI)의 개념 및 구성요소를 이해할 수 있다. 비즈니스 프로세스 및 Process Innovation(PI)의 전체적인 프레임을 이해할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 비즈니스 프로세스 및 PI 개념과 구성요소를 설명할 수 있습니까? 2. PI 방법론을 활용하여 프로세스를 개선해 본 경험이 있습니까? 어떤 절차와 방법으로 수행하였습니까?
평가 항목 2	확인사항(주제)	Process Innovation(PI) 추진방법론
	평가 핵심 준거/기준	프로세스 설계 및 Process Innovation(PI) 추진 기법을 이해하고 설명할 수 있다
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. 프로세스 문제점 분석, 프로세스 개선 및 재설계, 프로세스 모델링의 방법론을 설명할 수 있습니까?
평가 항목 3	확인사항(주제)	Process Innovation(PI) 관리
	평가 핵심 준거/기준	Process Innovation(PI) 프로젝트 결과물이 실제 적용될 수 있도록 변화관리를 수행할 수 있다.
	관련 직업 생활 요소	경영지도사, 기획 및 사업 부서 근무
	인정가능 자료 유형	이력서, 직무기술서, 자격증 등
	관련 질문	1. Process Innovation(PI) 프로젝트를 수행한 이후 실제 적용을 위한 변화관리를 수행해 본 경험이 있습니까?